

**НАО «КАРАГАНДИНСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ АБЫЛКАСА САГИНОВА»**

**Курс лекций
по дисциплине:
«Организация строительного производства»
для обучающихся
ОП 6B07304 «Строительство»
6B07307 «Инженерные системы зданий и
сооружений»
«Архитектурно-строительный факультет»
Кафедра «Строительные материалы и
технологии»**



**Автор:
к.т.н.,
профессор Рахимов М.А.**

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Тема: «Строительное предприятие, как объект организации»

Лекция №3

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

План занятия:

1. Саморегулируемые организации (СРО) в строительстве.
2. Мобильность строительных организаций.
3. Интеграция современных строительных предприятий и её формы.
4. Изыскательские работы и контроллинг на предприятии
5. Экономическая оценка и показатели эффективности проектных решений.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Цели и задачи:

1. Сформировать целостное представление о современных организационно-экономических механизмах управления строительными предприятиями и их взаимодействия с внешней средой.
2. Развить аналитические компетенции в оценке эффективности проектно-строительных решений с учётом законодательных, экономических и технологических факторов.
3. Проанализировать понятие мобильности строительных организаций, выявить факторы, влияющие на оперативное управление ресурсами при изменяющихся условиях рынка.
4. Освоить методы стратегического и операционного контроллинга в строительной отрасли для обеспечения устойчивого развития организаций.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

1. Саморегулируемые организации (СРО) в строительстве.

Саморегулируемой организацией называется некоммерческая организация, основанная на членстве, которая создана с целью саморегулирования и объединения субъектов предпринимательской деятельности определенного вида, или на основе единства рынка произведенных услуг или отрасли производства услуг.

Саморегулируемые организации в строительной области разделяют на следующие виды:

СРО в проектировании - некоммерческое партнерство организаций, юридических лиц или индивидуальных предпринимателей, осуществляющих свою деятельность в области проектирования объектов капитального строительства, обеспечении требований предъявляемых к качеству работ, защите окружающей среды и др. Сведения о них заносятся в реестр СРО проектировщиков.

СРО в строительстве - некоммерческое партнерство организаций, осуществляющих свою деятельность в области строительства. Сведения об этих организациях заносятся в реестр СРО строителей.



**Национальная палата
предпринимателей Республики
Казахстан «Атамекен»**
Надежный партнер бизнеса

8-800-080-8010



+7 778 870 1432
Написать в WhatsApp
info@atameken.kz

1432

Единый call-центр
Звонок бесплатный



Рус ▾

О нас

Экспорт/Импорт

Реестр сертификатов

Сертификация

Реестр ПВ

Защита бизнеса



Выберите регион ▾

ЧТО ТАКОЕ САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ?

Что нам известно о саморегулируемых организациях?

Саморегулируемая организация представляет собой некоммерческую организацию в форме ассоциации (союза) или иной организационно-правовой форме, установленной законами Республики Казахстан.

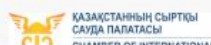
Саморегулирование основывается на добровольном или обязательном членстве (участии).

Чем отличается добровольное членство (участие) от обязательного членства (участия)?

Саморегулирование, основанное на добровольном членстве (участии), действует наряду с государственным регулированием в сферах предпринимательской или профессиональной деятельности, устанавливая требования к субъектам саморегулирования и их деятельности выше требований, установленных законодательством РК.

<https://atameken.kz/ru/pages/720-что-такое-samoreguliruemaya-organizaciya>

Дочерние организации



«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

ОСНОВЫ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ

САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ

ПРИЗНАКИ:

ЕДИНСТВО ОТРАСЛИ, т.е. конкретный подвид одной сферы, позволяющий установить равные критерии и требования к субъектам такого объединения (*в строительстве – это архитекторы, проектировщики, строители разных категорий; в здравоохранении – это хирурги, мед эксперты, невропатологи, фармацевты и т.д.*).

ЕДИНСТВО СТАНДАРТОВ И ПРАВИЛ, а также обеспечение контроля за их соблюдением.

ПОВЫШЕННАЯ ИМУЩЕСТВЕННАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ПОТРЕБИТЕЛЯМИ может быть в виде компенсационного фонда, страхования гражданско-правовой ответственности или иной форме.

ЦЕЛЬ:

1. Замена неэффективного, коррупционного и обременительного государственного регулирования саморегулированием;
2. Сокращение количества разрешений и контрольных функций государственных органов;
3. Повышение качества товаров, работ и услуг посредством внедрения отраслевых правил и стандартов СРО;
4. Обеспечение максимальной защиты потребителей посредством внедрения института гарантирования имущественной ответственности членов СРО;
5. Внедрение принципа зависимости бизнеса от репутации и развитие конкуренции.

Добровольные СРО

- действует **наряду** с госрегулированием - достаточно волеизъявления участников и направление уведомления в госорган;
- добровольные стандарты и правила выше государственных требований;
- добровольное членство;
- контрольные функции СРО в отношении своих членов за соблюдение стандартов.

Обязательные СРО

- вводится **взамен** госрегулирования исключительно законами после процедуры АРВ.
- стандарты утверждаются СРО и согласовываются с госорганом;
- членство обязательно в силу закона;
- разрешительные функции по входу в профессию/допуску на рынок;
- контроль за соблюдением своими членами законодательства;
- объединение субъектов по профессиональному принципу.

РЕЗУЛЬТАТ:

- *Высокое качество товаров, работ и услуг;*
- *Создание брэнда;*
- *Параллельно есть лицензирование*

НЕТ

- Передача госфункций
- Вход в профессию и/или на рынок
- Установление квалификационных требований
- Регулирование отрасли
- Внесение изменений в НПА
- Проведение АРВ

ДА

РЕЗУЛЬТАТ:

- *Вход в профессию и/или на рынок;*
- *Отказ от лицензирования и от разрешительных документов;*
- *Высокое качество товаров, работ и услуг;*
- *Защита потребителей (быстрое и эффективное разрешение споров)*

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ СРО



	ВЫГОДЫ	ИЗДЕРЖКИ
ЕДИНОЕ СРО	<ul style="list-style-type: none"> - единые требования по допуску на рынок; - высокий уровень качества контроля над членами, соответственно высокое качество товаров, работ и услуг; - единые правила и стандарты; - персональная ответственность; - репутационная защита профессии целом. 	<ul style="list-style-type: none"> - Злоупотребление СРО своими должностными полномочиями при проведении аттестации, аккредитации и контроля за деятельностью своих членов. <p><u>Нивелирование рисков:</u> Введение механизмов, обеспечивающих прозрачность, гласность при проведении аттестации, аккредитации и контроля возможно с участием государства и неправительственного сектора. Введение ротации руководства СРО.</p>
НЕСКОЛЬКО СРО	<ul style="list-style-type: none"> - легкий вход на рынок в профессию. 	<ul style="list-style-type: none"> - снижение требований по аттестации и аккредитации; - снижение качества контроля над членами, соответственно снижение качества товаров, работ и услуг; - отсутствие единых правил и стандартов; - уход от ответственности (переход членов СРО из одной СРО в другую); - коррупционные риски, могут создаваться СРО под частные интересы; - финансовая нагрузка на членов СРО при малочисленности его членов <p><u>НЕГАТИВНАЯ международная практика:</u> опыт России, показал, что создание нескольких СРО в строительстве не улучшило качество строительства, но создало коррупционную среду.</p>

Важно!
Обязательное саморегулирование устанавливается законом, членство обязательно,
СРО контролирует своих членов, а государство контролирует СРО

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

ДОБРОВОЛЬНОЕ СРО

ГОСУДАРСТВО

- Регулирование отрасли;
- Квалификация
- Аттестация (допуск в профессию);
- Стандарты и правила;
- госконтроль;
- Контроль качества (внешний)

ФИЗЛИЦО

ЮР.ЛИЦО

ИП

ВЫХОД НА РЫНОК

СРО

- Повышенные стандарты (материальные и бизнес-процессы) и правила;
- Контроль (за соблюдением стандартов и правил, за финансами);
- Этика (дисциплинарная комиссия, внутренний арбитраж);
- Возмещение ущерба (страхование и/или компен-й фонд).
- Контроль качества (внутренний и внешний)
- Корпоративное управление (выстроена система органов управления)

Цель – переориентированность бизнеса на повышение доверия потребителя к продукции, выпускаемой членами СРО

Важно!

Государство устанавливает общие правила игры, где государство сохраняет за собой контроль в отношении всех субъектов рынка, в том числе за их объединениями

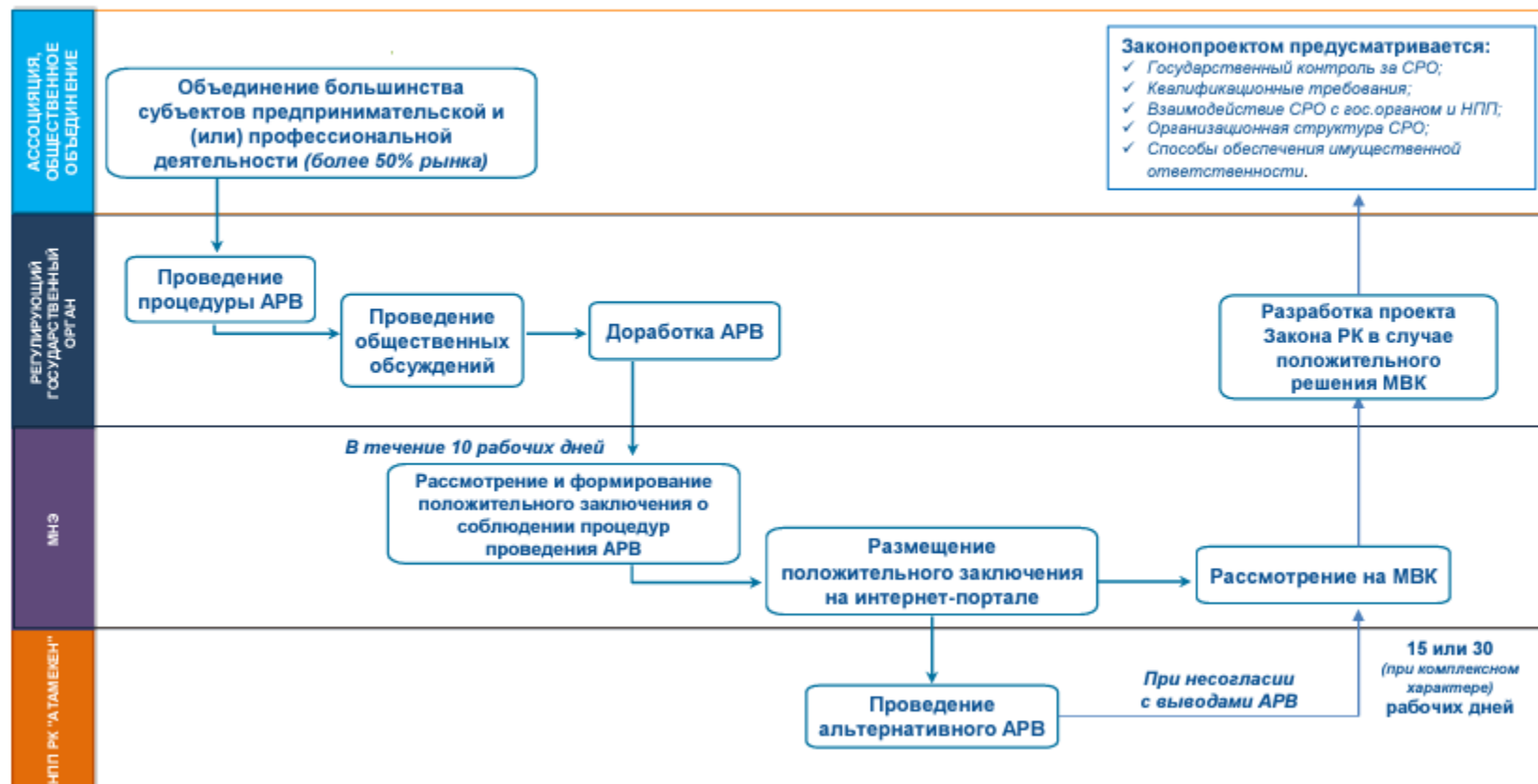
СРО ОБЪЕДНЯЮТ ЛУЧШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, ПРЕДОСТАВЛЯЮЩИХ ЛУЧШИЕ ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ

Для этого СРО должно разработать критерии, характеризующие особенности СРО и ее членов, например:

- ✓ члены СРО выпускают лучший качественный товар, соответствующий международному стандарту;
- ✓ выпускаемая продукция, работа или услуга обладает дополнительными улучшающими характеристиками
(экологически чистая или в ее производстве используются материалы передовых технологий и т.д.)
- ✓ имеется профессиональный квалифицированный послепродажный сервис;
- ✓ наличие социальной ответственности перед своими работниками;
- ✓ благотворительность;
- ✓ обеспечение защиты прав потребителей (внесудебное разбирательство, всегда можно поменять продукцию, повышенная гарантия)
- ✓ и другие.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

ПОЛУЧЕНИЕ СТАТУСА ОБЯЗАТЕЛЬНОГО СРО (бизнес-процесс)



«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

2. Мобильность строительных организаций.

Мобильность строительного производства - это способность трудовых коллективов и производственных мощностей к перебазированию в короткие сроки на новые места дислокации для обеспечения строительства удаленных от базы объектов.

Область применения мобильных организаций и их роль в экономике страны состоит в следующем:

- увеличение строительства в районах с экстремальными природными условиями;
- производство работ на линейно-протяженных объектах;
- рост объема специализированных работ, требующих высококвалифицированных кадров;
- пионерное освоение новых районов и площадок;
- снятие пиковых нагрузок.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Для обеспечения мобильности необходимо соблюдение следующих условий:

- проектные решения, позволяющие сооружать объекты с минимальными затратами труда непосредственно на строительной площадке;
- развитая стационарная опорно-тыловая база, снабжающая необходимыми ресурсами мобильные формирования;
- повышение мобильности строительных машин и создание передвижных баз стройиндустрии;
- развитие мобильной социальной инфраструктуры;
- стимулирование подвижности трудовых ресурсов на основе экспедиционно-вахтового метода;
- специальные организационные формы, обеспечивающие учет названных выше факторов в условиях территориально разобщенного и автономно действующего производства.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Особенностью деятельности мобильных организаций является постоянное освоение новых районов, что отличает их от обычных СМО.

К мобильным относятся организации, выполняющие работы на объектах, удаленных от места постоянного жительства работников, когда транспортные условия не позволяют им ежедневно возвращаться к месту проживания.

Рациональной организационной формой мобильной СМО является обще-строительный или специализированный трест, объединяющий на едином строительном балансе: мобильные СМУ, мобильные специализированные СМУ, ПМК, СМП и т. п.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Экспедиционный способ предполагает перемещение трудовых коллективов без семей на значительные расстояния от мест проживания на срок до завершения работ или на время, ограниченное возможностями человека с размещением в экспедиционных мобильных поселках, максимально приближенных к месту производства работ. Циклы выездов к месту работы и возвращений домой повторяются в запланированной очередности.

Вахтовый способ исходит из того, что при значительном удалении объектов от мест дислокации строительных организаций и постоянного жительства строителей работа на них осуществляется вахтовым (сменным) персоналом, проживающим без семьи в специальных вахтовых поселках и периодически возвращающимся домой для отдыха.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Экспедиционно-вахтовый способ является комбинацией предыдущих методов и предполагает перемещение на значительное расстояние работников без членов их семей в базовые поселки или города на время экспедиции с дальнейшей их деятельностью по вахтовой схеме.

Экспедиционное и вахтовое строительство характеризуется особым режимом труда и отдыха, основанным на суммированном учете рабочего времени, накоплении переработки, и систематическим возвращением на место постоянного проживания. При назначении конкретного режима труда и отдыха учитываются климатические и сезонные влияния, удаленность от базы и условия доставки.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

3. Интеграция современных строительных предприятий и её формы.

Как мировой, так и отечественный опыт свидетельствует, что малые предприятия менее устойчивы, чем крупные, ибо вынуждены работать в условиях повышенного риска, и более уязвимы в условиях нестабильности. Это обстоятельство закономерно привело к новому этапу развития экономических отношений в строительной отрасли - развитию корпоративного строительного сектора.

Для достижения определенных экономических результатов в строительстве стали создаваться крупные организации корпоративного типа. По отношению к ним малое предпринимательство выступает как источник факторов производства, рынок сбыта готовой продукции и источник личной предпринимательской инициативы.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Утверждаются новые формы интеграции хозяйствующих субъектов:

- а) путем вхождения предприятий в вертикальные структуры, реорганизованные из отраслевых структур или создаваемые заново;
- б) на основе формирования горизонтальных образований.

Современными формами интеграции организаций являются финансово-промышленная группа, корпорация, транснациональная корпорация, холдинг, консорциум, конгломерат, совместное предприятие.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Современные *финансово-промышленные группы* (ФПГ) представляют собой диверсифицированные многофункциональные структуры, образующиеся в результате объединения капиталов предприятий, кредитно-финансовых и инвестиционных институтов, а также других организаций с целью максимизации прибыли, повышения эффективности производственных и финансовых операций, усиления конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках, упрочения технологических и кооперационных связей, роста экономического потенциала всей группы в целом и каждого из ее участников в отдельности.

Корпорация – наиболее распространенная форма организации управления крупным производством. Это организация или союз организаций, созданные для защиты каких-либо интересов и привилегий участников и образующие самостоятельное юридическое лицо. Основы корпоративного законодательства устанавливают за корпорацией право действовать на правах юридического лица независимо от своих владельцев.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Холдинговая компания представляет собой организацию, владеющую контрольными пакетами акций других компаний с целью осуществления по отношению к ним функций контроля и управления.

Конгломерат представляет собой организационную форму объединения предприятий, которая возникает в результате слияния различных фирм, вне зависимости от их горизонтальной или вертикальной общности.

Конгломератные слияния подразделяются на несколько типов:

- а) функциональные;
- б) рыночно ориентированные;
- в) чисто конгломератные.

«ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Контрольные вопросы

1. Сформулируйте определение организации строительного производства.
2. Каковы отличия понятия организация в «статике» и «динамике»?
3. Какая схема взаимодействия участников ИСП кажется вам наиболее актуальной ?
4. Перечислите основных участников капитального строительства и охарактеризуйте их роль в процессе производства готовой строительной продукции.
5. Каковы основные принципы, используемые в организации.
6. Какова роль строительной сферы в формировании социальных и экономических систем?
7. Перечислите основные технико-экономические особенности строительства.
8. Развитие дисциплины «Организация строительного производства и сметное дело» в условиях рынка.

СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Олейник П.П. Организация строительного производства [Электронный ресурс]: монография/ Олейник П.П. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Вузовское образование, 2013. - 599 с.
2. Михайлов А.Ю. Организация строительства. Календарное и сетевое планирование: учеб. пособие / А.Ю. Михайлов. - Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2017. - 295 с.
3. Михайлов, А.Ю. Организация строительства. Стройгенплан: учеб. пособие / А.Ю. Михайлов; рец.: А.Б. Вальт. - Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2016. - 172 с.
4. Бухалков М.И. Организация и нормирование труда: учебник / М.И. Бухалков. - 4-е изд., испр. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 380 с.
5. Кирнев А.Д. Организация в строительстве. Курсовое и дипломное проектирование: учебное пособие / А.Д. Кирнев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Санкт-Петербург: Лань, 2012. - 528 с.
6. Красильникова Г.В. Основы организации и управления в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г.В. Красильникова; Поволжский государственный технологический университет. - Йошкар-Ола: ПГТУ, 2017. - 206 с.
7. Белецкий Б.Ф. Технология и механизация строительного производства: учебник / Б.Ф. Белецкий. - 4-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2011. – 752 с.

8. Александрова В.Ф. Проектирование организационно-технологической документации на строительство жилого объекта [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Александрова В.Ф. - Электрон. текстовые данные. - СПб.: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. - 85 с.

9. Либерман И.А. Техническое нормирование, оплата труда и проектно-сметное дело в строительстве [Электронный ресурс]: учебник / И.А. Либерман. - Электрон. текстовые данные. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 400 с.

10. Гаврилов Д. А. Проектно-сметное дело [Электронный ресурс]: учебное пособие / Д.А. Гаврилов – Электрон. текстовые данные. – М.: Альфа-М: ИНФРА-М, 2017. – 352 с.

11. Соболев В.Б. Методические указания по разработке курсового проекта дисциплины «Организация строительного производства» для направления «Строительство» / В.Б. Соболев, Э.В. Тимиров. - Набережные Челны, НЧИ КФУ, 2017.

12. Михайлов А.Ю. Организация строительства. Календарное и сетевое планирование: учебное пособие / А.Ю. Михайлов. - Вологда: Инфра-Инженерия, 2016. - 296 с.

13. Михайлов, А.Ю. Технология и организация строительства. Практикум: учеб.-практ. пособие / А. Ю. Михайлов. - Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2017. - 196 с.

14. Егоршин А.П. Организация труда персонала: учебник / А.П. Егоршин, А.К. Зайцев. - Москва: ИНФРА-М, 2012. – 32 с.

15. Управление проектно-строительными работами [Электронный ресурс] / С.А. Баркалов [и др.]. - Электрон. текстовые данные. - Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2012. - 427 с.

16. Михайлова Е.В. Экономическая оценка инвестиционно-строительных проектов с учетом надежности строительных организаций [Электронный ресурс]: монография/ Михайлова Е.В. - Электрон. текстовые данные. - Волго-град: Волгоградский государственный медицинский университет, Волгоградский институт бизнеса, Вузовское образование, 2013. - 136 с.

17. Планирование в строительстве [Электронный ресурс]: Учебно-практическое пособие / Под общей редакцией Х.М. Гумба. - М.: Издательство АСВ, 2012. - 248 с.

18. Юзефович А.Н. Организация, планирование и управление строительным производством: учеб. пособие / А.Н. Юзефович. - М.: Изд-во АСВ, 2013. - 360 с.

19. Ротачев А.Г. Основы теории и практики управления строительством [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Г. Ротачев, Н.А. Сироткин. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2016. - 136 с.

20. Гурьева В. Организационно-технологические вопросы при строительстве и реконструкции зданий и сооружений [Электронный ресурс]: учебное пособие / В. Гурьева, Е.В. Кузнецова, Р.Г. Касимов; Министерство образования и науки Российской Федерации. - Оренбург: ОГУ, 2014. - 270 с.

21. Арdziнов В.Д. Сметное дело в строительстве [Электронный ресурс]: самоучитель; рек. строительными вузами России / В.Д. Арdziнов, Н.И. Барановская, А.И. Курочкин. – Электрон. текстовые данные. - 2-е изд., пере-раб. и доп. - СПб.: Питер, 2012. - 496 с.

22. Вохмин, С.А. Основы проектно-сметного дела: учебное пособие / С.А. Вохмин, Г.С. Курчин, Д.А. Урбаев. - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2012. - 130 с.

23. Лунева О.А. Методические указания для выполнения расчетно-графической работы по дисциплинам: "Сметное дело в строительстве", "Ценообразование в строительстве"[Электронный ресурс]: для студентов направления подготовки «Строительство» всех форм обучения / О.А. Лунева; М-во образования и науки Рос. Федерации, Кумертаус. фил. Федер.гос. бюджет. образоват. учреждения высш. проф. образования "Оренбург. гос. ун-т". - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 1.79 Мб). - Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2013.

24. Перечень нормативных правовых актов и нормативно-технических документов в сфере архитектуры, градостроительства и строительства для применения на территории Республики Казахстан: по состоянию на 15 января 2020 года / АО «КазНИИСА», ТОО «Snip Information Systems».