

Лекция 4.
Организация материально-технического снабжения строительства.
Способы обеспечения материальными ресурсами. Снабженческий цикл.
Логистика в МТО.

План лекции:

1. Организация материально-технического снабжения строительства.
2. Способы обеспечения материальными ресурсами.
3. Логистика в МТО.

Организация материально-технического снабжения — составная часть комплексной организации строительства. Ритмичная и бесперебойная работа на объектах зависит главным образом от своевременного и полного снабжения материально-техническими ресурсами.

Материально-техническое обеспечение является формой распределения средств производства на основе организационных связей и договоров между поставщиками и потребителями непосредственно или через посредника. Оно в значительной мере предопределяет результативность строительного производства, оказывая непосредственное воздействие на использование производственных фондов, ритмичность производства строительно-материальных ресурсов, себестоимость, производительность труда, продолжительность строительства и другие показатели.

Ранее действовавшая система органов материально-технического обеспечения была основана на сочетании отраслевого и территориального принципов и осуществлялась в области строительства государственным комитетом СССР по материально-техническому снабжению (Госснаб СССР), на который было возложено управление материально-техническим снабжением всех отраслей народного хозяйства, в том числе и строительства; отраслевыми органами материально-технического снабжения союзных и союзно-республиканских строительных министерств и ведомств (Госснабами); органами материально-технического снабжения республик, а также предприятий и организаций местного подчинения.

С переходом к рыночной экономике произошли существенные изменения на рынке строительных материалов, утратились функции государственного распределения материальных ресурсов. Появилось большое количество мелких посреднических структур, которые, хотя и функционируют в ограниченных секторах этого рынка (непроизводственное строительство, ремонт, частное строительство жилья), берут на себя определенную часть ресурсов и уже этим составляют конкуренцию не только подобным, но и крупным оптовым посредникам (по крайней мере в части получения заказов). Сейчас оборот продукции производственно-технического назначения основывается на рыночном отношении платежеспособного спроса и предложения, приобретая черты рыночного распределения.

Материально-техническая база строительства — система предприятий по производству строительных материалов, деталей и конструкций, предприятий по эксплуатации и ремонту строительных машин и транспорта, стационарные и передвижные производственные установки, энергетическое и складское хозяйство строительных организаций, научно-исследовательские, проектные, учебные и другие учреждения и хозяйства, обслуживающие строительство.

Подрядные строительные организации, выполняющие работы по генеральным и субподрядным договорам, и организации-заказчики обеспечивают объекты строительства всеми видами материально-технических ресурсов в соответствии с технологической последовательностью производства строительно-монтажных работ.

Вести контроль снабжения строительных организаций само собой является непростым делом. Потому что контроль снабжения строительных организаций

подразумевает в себе то, что вам придётся работать с большой кучей бумажек и файлов. А когда очень много документов, можно что-то упустить. Это одна из всех причин создания программы Универсальной Системы Учета. Также она поможет вам вести контроль снабжения строительных объектов и контроль материально технического снабжения строительной организации. Что уже не мало.

Если вас отталкивает от покупки контроля снабжения строительных организаций и объектов лишь то, что плоды многолетнего труда уйдут в никуда, то спешу избавить вас от этой мысли. Потому что вы можете всю нужную вам информацию импортировать в контроль строительных объектов. Кроме того, вы в любой момент можете также экспортировать из программы контроля материально технического снабжения строительной организации и объекта.

Вести контроль организаций и объектов будет не только просто, но и интересно. Простой, но в то же время красивый интерфейс будет радовать глаз. Причем внешний вид контроля материально технического снабжения строительной организации и объекта устроит абсолютно любого. Потому что у нее имеется большой выбор тем, которые подойдут абсолютно каждому человеку. От самых спокойных до самых ярких тем. Более того, выбор тем с каждым раз увеличивается. Это отлично подойдет людям, которые любят эксперименты. Стоит отметить, что вести контроль материального и технического снабжения строительной организации может человек абсолютно любой нации, потому что программа знает все языки мира. Вы даже можете вести контроль на нескольких языках разом.

У каждого рабочего имеется личная учетная запись, которая защищена паролем. Руководитель сможет следить за качеством работы каждого сотрудника. Он будет знать сколько времени на рабочем месте проводит тот или иной его сотрудник. Также автоматизированный контроль строительных организаций будет сама считать какая заработная плата подходит больше для того или иного рабочего. Кроме того, она будет составлять план каждому рабочему, который руководитель в любой удобный ему момент может изменить. Также он сможет контролировать исполнение плана. Вы будете оповещены при исполнении того или иного плана.

<https://www.umto.kz//ru/static/status-construction>

1. Управление строительства и эксплуатации (далее – Управление) является структурным подразделением Управление материально-технического обеспечения (далее – УМТО).

2. Управление в своей деятельности руководствуется Конституцией Республики Казахстан, законами, актами Президента и Правительства Республики Казахстан, иными нормативными правовыми актами, а также настоящим Положением.

3. Управление осуществляет свою деятельность во взаимодействии с другими структурными подразделениями УМТО.

4. Структура, штатная численность Управления утверждается Руководителем УМТО в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан.

Основные задачи, функции, права и обязанности Управления

5. Задача: организация и контроль за ходом проектирования и строительства новых объектов, а также расширения, технического перевооружения, модернизации, реконструкции, капитального и текущего ремонтов зданий, сооружений и инженерных коммуникаций, осуществляемых УМТО.

Логистика — наука о планировании, контроле и управлении транспортированием, складированием и другими материальными и нематериальными операциями в процессе доведения сырья и материалов до производственного предприятия, внутривозвратной переработки сырья, материалов и полуфабрикатов, доведение готовой продукции до потребителя в соответствии с интересами и требованиями последнего, а также о передаче, хранении и обработке соответствующей информации.

При этом основными объектами исследования являются: издержки логистические, информационный поток, логистическая система, логистическая функция, логистическая цепь, логистические операции, материальный поток и др. Логистика охватывает ряд взаимосвязанных разделов, в том числе логистику снабжения, логистику производства, логистику сбыта, логистику транспорта и др. В рамках логистических систем решается ряд задач и их комплексов, включая прогнозирование потребности в строительных материалах и контроль за состоянием запасов, сбор и обработка заказов, определение последовательности и звенности продвижения материального потока по логистической цепи и т.п.

Логистические системы строительства следует рассматривать в контексте общей теории логистических систем.

По видам потоков логистические системы можно разделить на следующие: материальные, финансовые, информационные потоки и потоки трудовых ресурсов.

Логистические системы материальных потоков, или, другими словами, материальные логистические потоки опосредуют все движения материальных ресурсов строительных организаций и предприятий (фирмы) от их закупок до сбыта готовой продукции (здания и сооружения).

Логистическая система финансовых потоков (или финансовая логистическая система) опосредует все движения финансовых ресурсов, связанных с производством и реализацией строительной продукции.

Логистическая система информационных потоков (информационная логистическая система) опосредует процессы как простого, так и расширенного воспроизводства строительной фирмы.

Логистическая система потоков трудовых ресурсов (трудовая логистическая система) опосредует все разнообразие их миграции в строительной фирме.

В соответствии с дифференциацией логистик по стадиям строительного производственного цикла можно рассматривать такие логистические системы, как:

- системы закупочной логистики, которые организуют потоки закупок материально-технических ресурсов и производственно-технологической комплектациистроек, а также сопровождающие потоки финансовых, информационных и трудовых ресурсов;

- системы предпринимательской (производственной) логистики, которые организуют потоки ресурсов предприятий стройиндустрии и строительной фирмы в процессе производства строительных конструкций, изделий и других материалов, проектно-конструкторских, строительномонтажных и пусконаладочных работ;

- системы распределительной (сбытовой) логистики, которые организуют потоки готовой строительной продукции, работ и услуг, предоставляемых потребителям, а также сопровождающие их потоки финансов, информации и трудовых ресурсов;

- системы транспортно-складской логистики, которые организуют грузопотоки и внутрискладские потоки строительной фирмы.

Контрольные вопросы:

1. Факторы, определяемые нормы запасов материалов на стройплощадке.
2. Преимущества генподрядного метода строительства с остальными подрядчиками.
3. Недостатки генподрядного метода строительства с остальными подрядчиками.

Рекомендуемая литература:

1. Олейник П.П. Организация строительного производства [Электрон-ный ресурс]: монография/ Олейник П.П. - Электрон. текстовые данные. - Саратов: Вузовское образование, 2013. - 599 с.
2. Михайлов А.Ю. Организация строительства. Календарное и сетевое планирование: учеб. пособие / А.Ю. Михайлов. - Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2017. - 295 с.

3. Михайлов, А.Ю. Организация строительства. Стройгенплан: учеб. пособие / А.Ю. Михайлов; рец.: А.Б. Вальт. - Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2016. - 172 с.
4. Юзефович А.Н. Организация, планирование и управление строительным производством: учеб. пособие / А.Н. Юзефович. - М.: Изд-во АСВ, 2013. - 360 с.
5. Ротачев А.Г. Основы теории и практики управления строительством [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Г. Ротачев, Н.А. Сироткин. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2016. - 136 с.
6. Перечень нормативных правовых актов и нормативно-технических документов в сфере архитектуры, градостроительства и строительства для применения на территории Республики Казахстан: по состоянию на 15 января 2020 года / АО «КазНИИСА», ТОО «Snip Information Systems».